



## **ANALYSE DES PRATIQUES PROFESSIONNELLES DES DIRECTEURS D'INSTITUTION**

Jean-Pierre LEYMARIE/Patrice LASSALLE/Richard LE TELLIER

### ARGUMENT

Les cadres et dirigeants des organisations des secteurs sanitaire et médicosocial ont été confrontés, dans la période encore active de cette pandémie liée au Covid-19, à des situations inédites.

Les espaces de rencontres, sociales, professionnelles et familiales se voyaient subitement envahis par l'emprise de la peur et l'impensable menace de la contagion. Il a ainsi fallu pour les responsables et cadres d'établissements mettre en œuvre, dans des délais très courts, à la fois les directives émanant des ministères et des services de l'Etat et concevoir autant que possible un plan de poursuite des soins et des activités auprès des personnes prises en charge.

Tout en gérant la complexité des ressources humaines dans les conditions impératives du confinement, ils ont dû modifier des environnements et des modalités de travail initialement peu appropriés à ce risque sanitaire, et ainsi en créer de plus adéquats.

Ils ont dû encadrer, accompagner des personnels, souvent délogés de leurs fonctions et cadre de travail dans des changements extrêmement rapides des pratiques institutionnelles afin de pouvoir assurer la continuité des soins et des prises en charge et selon des modalités souvent à inventer. Cela n'est pas allé sans une charge mentale particulière, une inquiétude nourrie par les nécessités de s'orienter en situation d'incertitude.

Nous proposons, à qui serait intéressé, d'en échanger en groupe avec des homologues concernés eux aussi, et ce dans un dispositif de travail inspiré par les méthodes de l'analyse de groupe et du psychodrame.

---

Programme détaillé à venir – Dates suivant les demandes

Contactez le secrétariat de l'IFAGP pour plus de précisions